

## KÖZBESZERZÉSI INTÉZKEDÉSI TERV AZ EGYAJÁNLTATOS KÖZBESZERZÉSI ELJÁRÁSOK SZÁMÁNAK CSÖKKENTÉSE ÉRDEKÉBEN

A Kbt. 28.§ (1) bekezdése szerinti ajánlatkérő kötelezettségének eleget téve, a közbeszerzési eljárás megfelelő alapossággal történő előkészítésének kötelezettsége körében a MÁV-START Zrt. mint ajánlatkérő az egyajánlatos közbeszerzések számának csökkentését szolgáló intézkedésekről szóló 63/2022. (II. 28.) Korm. rendelet 5.§ (3) bekezdése szerinti intézkedési tervet készít, tesz közzé és hajt végre.

### I. Az intézkedési terv célja:

#### Az intézkedési terv általános közbeszerzési célja

- a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény preambulumban megfogalmazott elvek érvényesítése, ezen belül is kiemelten a MÁV-START Zrt. közbeszerzési eljárásaiban a közpénzek ésszerű felhasználása átláthatóságának, a széles körű nyilvános ellenőrizhetőségének megteremtése, továbbá a közbeszerzések során a verseny tisztaságának biztosítása érdekében az ajánlatkérőre háruló feladatok széleskörű teljesítése,
- a beszerzési/közbeszerzési stratégia részeként az intézkedések eredményeként a legszélesebb körben biztosítható legyen a helyi vállalkozások, a kis-és középvállalkozások bevonása a közbeszerzési eljárásokba, a beszerzés tárgyához, mennyiségéhez, értékéhez, a szerződés teljesítéséhez szükséges képességgel rendelkező gazdasági szereplők, a lehető legszélesebb körben vehessenek részt a közbeszerzési eljárásban,
- a felelős gazdálkodás keretében, a közbeszerzési eljárások lefolytatása révén, jelentős megtakarítások elérése,
- olyan intézkedések megtétele, melyek segítségével az ajánlatkérő erősítheti az állampolgárok bizalmát a közbeszerzési eljárásokkal és a közbeszerzési folyamatokkal kapcsolatban.

#### Az intézkedési terv közvetlen célja az egy ajánlatos eljárások számának csökkentése vonatkozásában, hogy a MÁV-START Zrt. mint ajánlatkérő

- megvizsgálja és bemutassa, hogy milyen lehetséges okai voltak a vizsgált évben az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának,
- milyen intézkedéseket tesz, illetve
- milyen beszerzési gyakorlatot kíván alkalmazni

annak érdekében, hogy a tervezett beszerzéseinél biztosítsa a lehető legnagyobb versenyt, és az egyajánlatos közbeszerzéseinek a száma a lehető legalacsonyabb szintre csökkenjen.

### II. Az egyajánlatos közbeszerzések előfordulásának elemzése

- a) *MÁV-START Zrt-nél az alábbi beszerzési tárgyak esetén merültek fel az intézkedési időszakot megelőző naptári évben:*

A Közbeszerzési Felügyeletért Felelős Helyettes Államtitkár KSZ 57/24-20/2023. iktatószámú tájékoztatásában foglaltak alapján a MÁV-START Zrt. 2022. évben 54 db uniós értékhatárt elérő vagy meghaladó, az irányadó rendelet által érintett közbeszerzési eljárást bonyolított le, melyből az egyajánlattevős közbeszerzési eljárások száma 23 db volt, mely alapján ezen eljárások aránya 42,6%.

Fenti adatok alapján az egyajánlatos eljárások 2022. évben tárgy és eljárás típus szerint az alábbiak voltak:

<b>Közbeszerzési eljárás tárgya</b>	<b>Közbeszerzési eljárás típusa</b>
Kárfedezeti felelősségbiztosítás - Tram Train	tárgyalásos
Mozdonyfedélzeti berendezések időszakos karbantartása, javítása	tárgyalásos
Vontat rendszer üzemeltetés, karbantartás, bővítés	nyílt
Főmegszakító alkatrészek beszerzése (melyen belül 1 részajánlat érintett) - <i>Főmegszakító alkatrészek 2.</i>	tárgyalásos
Kerékpár és féktárcsa padló alatti esztergálása	nyílt
T211 típusú hajtóművek felújítása	nyílt
Turbófeltöltő alkatrészek beszerzése (melyen belül 1 részajánlat érintett) - <i>ABB alkatrészek</i>	nyílt
Vontatójármű MTU motor alkatrészeinek beszerzése (melyen belül 4 részajánlat érintett) - <i>Motorvonat motor alkatrészek</i> - <i>Vontatójármű motor alkatrészek</i> - <i>Kapcsolódó erőátviteli alkatrészek</i> - <i>Kiegészítő alkatrészek</i>	tárgyalásos
Vasúti jármű KNORR rendszerű fékalkatrész beszerzés (melyen belül 1 részajánlat érintett) - <i>Vasúti jármű KNORR fékberendezés kieg. alkatrészei</i>	tárgyalásos
Tárcsafékes kocsi forgóváz alkatrészek beszerzése (melyen belül 4 részajánlat érintett) - <i>Schlieren kocsi forgóvázainak fém alkatrészei</i> - <i>Schlieren kocsi forgóvázainak nem fém alkatrészei</i> - <i>Schlieren kocsi tengelyvégföldelése</i> - <i>Schlieren és CAF kocsi forgóvázainak kötőelemei</i>	tárgyalásos
V43 fokozatkapcsoló alkatrészek beszerzése (melyen belül 2 részajánlat érintett) - <i>Válogatókontaktor</i> és <i>válogatóhenger alkatrészek</i> - <i>Fokozatkapcsoló kontaktor alkatrészek</i>	tárgyalásos
Voith hajtóművek javítása	nyílt
Mozdony mechanikus alkatrészek beszerzése (melyen belül 3 részajánlat érintett)	tárgyalásos

- V43 alkatrészek beszerzése	
- Dízel alkatrészek beszerzése	
- Egyéb alkatrészek beszerzése	
Vasúti járműkerékpárok javítása	nyílt

*b) A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatások*

A MÁV-START Zrt. kettős közbeszerzési jogalanyisággal rendelkező ajánlatkérő, beszerzései során meghatározóak a Kbt. 6. § (1) bekezdés c) pont szerinti közszolgáltatói tevékenysége biztosítása céljából lefolytatott beszerzések. Általánosságban elmondható, hogy a vasúti személyszállítással kapcsolatos tevékenységek ellátáshoz szükséges áruk, szolgáltatások és építési beruházások piaca jelentősen szűkebb, mint az általános célú beszerzési tárgyaké.

A szakanyagok területén

- számos egyedi, kis sorozatszámú termék
- jellemzően szűkebb gyártási kapacitások mellett,
- szigorú, vasúti ágazati szabványok és teljesítményparamétereknek való megfelelés követelménye mellett
- adott funkcionális célnak megfelelő termék monopól vagy oligopól piacon érhető csak el.

A szolgáltatások és építési beruházások piacán

- az utóbbi években végbement jelentős piaci koncentráció következtében kialakult szintén oligopól és monopól piaci környezet
- a vasúti járművek és eszközök/berendezések karbantartási/felújítási tevékenységhez szükséges speciális szaktudású szakemberek és egyéb erőforrások korlátozottabb hozzáférése
- komplex feladatok kivitelezési képességének korlátozottsága

jellemző.

Ezen piaci folyamatok szabályozására a MÁV-START Zrt-nek, mint ajánlatkérőnek nincs eszköze, jobbra beszerzései során szembesül a piac koncentrálódásával.

*c) Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő okok:*

- ca. A speciális működési szektorból adódó műszaki igények teljesítésére a gazdasági szereplők szűkebb köre képes – figyelemmel a szigorú ágazati szabványokra, jogszabályi és műszaki előírásokra is. A megfelelő színvonalú termékek gyártására/szolgáltatások nyújtására csak megfelelő erőforrásokkal, technikai háttérrel és szakembergárdával rendelkező ajánlattevők képesek.
- cb. Az ajánlatkérő méreteiből fakadó beszerzési szükséglet volumene és azok tömegesen, párhuzamosan megjelenő igénye (pl. árubeszerzés esetén nagy mennyiség, vagy szolgáltatás esetén hálózati szinten, több helyszínen összehangolt rendelkezésre állás és feladatvégzés) szintén szűkítheti önmagában az ajánlattevői kört
- cc. A MÁV-START Zrt. országos hálózattal rendelkező, tevékenységét az ország teljes területén kifejtő gazdálkodási szervezet. A tevékenységek hálózati szintű koordinációja, az egyes működési területek átfedése jellemzően korlátozzák a részajánlatokra bontás lehetőségét, ésszerű méreteken alul hálózati szinten nem koordinálható egy-egy karbantartás-szolgáltatás, vagy éppen megrendelői (ajánlatkérői) oldalon igényelne nagyobb erőforrásokat, amely ellentétesen hatna a közpénzek hatékony felhasználásának követelményével
- cd. az ajánlatkérő nagyvállalati szerkezetéből fakadóan beszerzési folyamatai is összetettek, időigényesek
- a *beszerzési tervezés* az egyes igénylő szervezetek általi odarögzítést, azok validálását, majd vállalati szintű konszolidálását végül a beszerzési tervek generálását jelenti, mely önmagában jellemzően 7 hónapot felölelő folyamat

- a közbeszerzési eljárások *előkészítése* több szervezeti egység összehangolt munkáját igénylő feladat
- a közbeszerzési eljárások *lefolytásának* időszükséglete a jogszabályokban meghatározott, kötelezően betartandó időtartamok (pl. ajánlati/részvételi határidő, moratórium) és az egyéb eljárási időtartamok (elbírálás, döntéshozatal) alapvetően hosszabb időtartamot foglal magába

Ennek megfelelően egy átlagos, uniós nyílt eljárás lefolytatása 5-6 hónapot vesz igénybe.

## **2022. évi, a Kormányrendelet alapján releváns, egy ajánlattevős közbeszerzési eljárások vizsgálata, következtetések**

- Az 54 db közbeszerzési eljárásból 14 db közbeszerzési eljárás érintett, ezen belül 7 db közbeszerzési eljárásban egy, kettő, három vagy négy részajánlatban volt jellemző az egy részvételre jelentkező/ajánlattevő
- A 14 db közbeszerzési eljárásból 7 db volt árubeszerzésre és 7 db volt szolgáltatásra vonatkozó beszerzési igény
- 6 db nyílt és 8 db hirdetményrel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárás érintett (tehát megállapítható, hogy nem az a fő oka annak, hogy kevés gazdasági szereplő érdeklődött egy-egy közbeszerzési eljárás iránt, hogy az adott eljárásban nem volt biztosított lehetőség a szerződéses feltételek és szakmai tartalom tekintetében a tárgyalásokra/egyeztetésekre)
- A fentiekben felsorolt 14 db eljárás mindegyikét tekintve megállapítható, hogy vasútszakmai speciális beszerzési igények vonatkozásában jelentek meg egyajánlattevős közbeszerzési eljárások a 2022-es statisztikában
- A speciális vasútszakmai árubeszerzések tárgykörében olyan beszerzési igények jelentkeznek, melyek a „nagyvasúti” vontató és vontatott járművek karbantartásaihoz elengedhetetlenül szükségesek. A járművek műszaki és technikai kialakításukból adódóan nem egységesek, a fejlesztők a tervezések során különleges műszaki megoldásokkal állnak elő, melyeket a járműgyártók sorra alkalmaznak a járművekbe.
- A járművekbe különböző gyártmányú gépészeti berendezések épülnek be, melyekről műszaki rajzok és technológiai dokumentációk egyáltalán nem, vagy csak nagyon kis mértékben kerülnek a felhasználók számára átadásra, így gyakorlatilag „kizárólagosságot” biztosítanak maguknak.
- A szolgáltatásra vonatkozó beszerzési igényeknél ez a kizárólagosság azt eredményezi, hogy a berendezések javításainál csak a gyártó rendelkezik a javítások technológiájával.
- A speciális árubeszerzések (fogaskerekek, mechanikus és pneumatikus fékrendszerek elemei, stb.) speciális megmunkálóberendezéseket és gyártói készülékeket igényelnek, melyek szintén leszűkítik más ajánlattevők számára a lehetőségeket.

### **III. A tárgyévben végrehajtandó, egyajánlatos közbeszerzések csökkentésére irányuló tervezett intézkedések – lehetőség szerint részletes- bemutatása, lehetőség szerint az egyes intézkedések közötti összhangra is kitérve**

a) *A beszerzési tárgyak és a piac specializációjából fakadó hatásokra tett intézkedések*

aa. Ahol a piaci specializáció nem indokolja, ott a verseny élénkítése érdekében a Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása.

Az adott közbeszerzési eljárásban, amennyiben a beszerzés tárgya szerinti igény esetében jellemzően több ajánlattevő ajánlatára lehet számítani és a szerződéskötés a MÁV-START Zrt. számára nem kiemelten sürgős (tehát esetlegesen a megindított

eljárás eredménytelensége és újra indítása okán az időbeli csúszás nem okoz a napi működésben különösebb fennakadást), az előkészítés során a közbeszerzési eljárást koordináló közbeszerző munkatárs felhívására az előkészítő és értékelő bizottság megvizsgálja annak a lehetőségét, hogy a közbeszerzési eljárásban a Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok alkalmazásra kerüljön. Az eredménytelenségi ok alkalmazásáról a Forrásgazda Szervezet dönt a Beszerzési Igazgatóság igazgatójának egyetértése mellett. (Nemzeti és uniós hirdeteménnyel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárásokban és nyílt közbeszerzési eljárásokban, amennyiben a fenti eredménytelenségi ok az előzetes vizsgálatok alapján nem kerül alkalmazásra, ott előzetes piaci konzultáció kerül lefolytatásra).

*b) Az ajánlatkérő speciális státuszával összefüggő hatások csökkentése*

ba. **Előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása** minden olyan esetben, ahol egyéb intézkedés várhatóan nem jár eredménnyel. Az előzetes piaci konzultációk indításáról adott esetekben a potenciális gazdasági szereplők tájékoztatása (figyelemfelhívás érdekében).

bb. A **részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata**: részajánlattételi lehetőség mellőzését az eljárást megindító döntéselőkészítő anyagban indokolni kell. A vizsgálatot abból a szempontból is el kell végezni, hogy az ajánlatkérő ésszerűen, a hatékony működés elveinek fenntartása mellett képes-e több ajánlattevővel kötött szerződés koordinációját ellátni.

bc. A korábbi gyakorlatnak megfelelően, a nagy volumenű, hosszú távú keretszerződések helyett **keretmegállapodásos eljárási fajták alkalmazásának vizsgálata, előnyben részesítése** ahol lehetőség van a szerződéses időtartam, volumen teljesítéshez közelebbi időpontban történő konkretizálására és így megalapozottabb, kevesebb bizonytalansági tényezőt tartalmazó ajánlat bekérésére

bd. A bc. pontban foglaltakkal párhuzamosan a **szerződéses feltételek fokozott vizsgálata** abból a szempontból, hogy különösen a

- szerződéses időtartam
- szerződésben megfogalmazott mellékkötelezettségek
- az ajánlati ár esetleges módosításnak feltételei

a széles körű verseny lehetőségét biztosítja-e

Ahol az adott beszerzési tárgy lehetővé és indokoltá teszi, ott a verseny élénkítésének érdekében a **szerződéses ár indexálásának biztosítása** (a jelenlegi gazdasági válság miatt kialakult piaci környezetben különösen indokolt)

be. A **közbeszerzési tervezés** és az eljárások előkészítése során annak **előzetes megállapítása** és rögzítése, hogy mely eljárásoknál érdemes az EPK-t, melyeknél a 75.§ (2) bek. e.) pontját alkalmazni. Az eljárásokat ezen körülmények figyelembe vételével szükséges ütemezni, nagyobb figyelmet fordítva a „dömping” időszakokra (pl. év végi ünnepi időszak). A fenti, verseny élénkítésével kapcsolatos **intézkedések** (pl. részajánlatok, eljárásfajták megválasztása) **beépítése a tervezési folyamatba**

**bf. Indikatív ajánlatok bekérése**

A MÁV-START Zrt. azokban az esetekben, amikor a Forrásgazda szervezet megítélése szerint indikatív ajánlatok bekérése indokolt a becsült érték megállapításának érdekében, a közbeszerzési eljárások megindítása előtt törekszik arra, hogy az érintett beszerzési tárgy kapcsán minél szélesebb körben felkutassa azokat a gazdasági szereplőket, amelyek az eljárásban potenciális ajánlattevők lehetnek, és indikatív ajánlatkérést küld az érintett gazdasági szereplők számára, továbbá törekszik annak ösztönzésére, hogy a gazdasági szereplők minél szélesebb körétől érkezzen be indikatív ajánlat. Az indikatív ajánlatkérések során a Társaság a műszaki leírás minél pontosabb meghatározására törekszik, elegendő időt biztosít a gazdasági szereplőknek indikatív ajánlataik elkészítésére, majd a beérkezett indikatív ajánlatokat részletesen kiértékeli és mérlegelést követően az azokban foglaltakat lehetőség szerint beépíti a kiírásba a közbeszerzési eljárások előkészítése során, ösztönözve azt, hogy az indikatív

ajánlatot benyújtó gazdasági szereplők minél szélesebb köre ajánlatot nyújtson be a közbeszerzési eljárásban.

**A tervezett intézkedések végrehajtási módjának, határidejének meghatározása, bemutatva a végrehajtásért felelős szervezeti egységet vagy személyt és a lehetséges kockázatokat**

Az intézkedések végrehajtását jelen intézkedési terv elkészítését követően haladéktalanul meg kell kezdeni

Az intézkedések végrehajtási módját az alábbi táblázat tartalmazza:

III. pont ssz.	rövid leírás	határidő	feltételek	kockázat	felelős
aa	Kbt. 75. § (2) bekezdés e) pontja szerinti eredménytelenségi ok előírása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eredménytelen eljárásokat, ellátási, működési problémákat eredményezhet	előkészítő és értékelő bizottság
ba	előzetes piaci konzultáció (EPK) alkalmazása ahol indokolt	folyamatos	adminisztratív intézkedés	eljárások elhúzódása	előkészítő és értékelő bizottság
bb	részajánlattételi lehetőség biztosításának fokozott vizsgálata:	folyamatos	adminisztratív intézkedés	ajánlatkérői/megrendelői oldalon többletfeladatok, koordináció adminisztrációjának megnövekedése	előkészítő és értékelő bizottság, döntéshozó
bc	keretmegállapodásos eljárási fajták alkalmazásának vizsgálata	folyamatos	igények átstrukturálása	adminisztráció növekedése (KM kezelése)	előkészítő és értékelő bizottság
bd	szereződéses feltételek fokozott vizsgálata a szerződéses ár indexálásának biztosítása	folyamatos	szereződéses szabályrendszer felülvizsgálata	ajánlatkérői/megrendelői oldalon kedvezőtlenebb feltételek	előkészítő és értékelő bizottság
bf	indikatív ajánlatok bekérése	folyamatos	becsült érték alátámasztásának érdekében lehetőség szerint az indikatív ajánlatok bekérésének alkalmazása	beszerzési igények bejelentése előtti, előkészítési fázis időtartama forrásgazdai oldalon adott esetekben megnövekedhet	Forrásgazda szervezetek

**Az intézkedések kidolgozása során figyelembe vett, a tárgyévben tervezett közbeszerzési eljárások**

Az intézkedések kidolgozása során a társaság még jóváhagyásra váró 2023.évi közbeszerzési tervében szereplő eljárások kerültek figyelembe vételre:

Eljárás típus	Tervezett darabszám (db)
Az EU-s közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó becsült értékű	120

<b>közbeszerzési eljárások összesen (nyílt és hirdetménnyel induló tárgyalásos közb.elj)</b>	
- nyílt közbeszerzési eljárások	<b>30</b>
- hirdetménnyel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárások	<b>90</b>
<b>A nemzeti közbeszerzési értékhatárt elérő, vagy meghaladó, de EU-s közbeszerzési értékhatár alatti becsült értékű közbeszerzési eljárások összesen (nyílt és hirdetménnyel induló tárgyalásos közb.elj.)</b>	<b>82</b>
- nyílt közbeszerzési eljárások	<b>31</b>
- hirdetménnyel induló tárgyalásos közbeszerzési eljárások	<b>51</b>
<i>Fentiekben rögzített eljárások beszerzés tárgya szerinti megoszlása:</i>	
<i>árubeszerzésre vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	<b>105</b>
<i>szolgáltatás megrendelésére vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	<b>87</b>
<i>építési beruházásra vonatkozó közbeszerzési eljárások</i>	<b>10</b>
<i>Az intézkedési terv által a fentiekben felül nem érintett eljárások száma</i>	
- keretmegállapodás alapján megvalósuló tervezett beszerzések	<b>21</b>

**Korábbi intézkedési tervek<sup>1</sup> bemutatása és a korábbiakban megfogalmazott intézkedések hatásainak elemzése, kitérve például a beszerzési gyakorlatában véghezvitt változtatásokra, a közbeszerzési verseny terén elért eredményekre és az egyajánlatos közbeszerzések csökkentése érdekében szükséges további teendőkre**

- 2022. év során a MÁV-START Zrt. Beszerzési Igazgatósága – a korábbi évekhez hasonlóan – több témában készített a közbeszerzési eljárások lefolytatásának hatékonyabbá tétele érdekében segédanyagokat a Forrásgazda szervezetek részére. A **specializált szektorban való működés** adottság, a beszerzési igények lényeges megváltoztatása számos kötöttség miatt nem lehetséges. Többek között a 2022. évi intézkedési tervben megfogalmazott műszaki leírások egyenértékűségének előírására, a választandó műszaki megoldás alternatíváinak elfogadhatóságára vonatkozóan is készült gyakorlati útmutató (segédanyag), amely összefoglalja műszaki előírásokra vonatkozó közbeszerzési szempontú legfontosabb tudnivalókat. Ez a segédanyag kifejezetten a tárgykörben a műszaki szakértelemmel rendelkező és igény megfogalmazását végző szervezeti egységek munkavállalói részére készült, de hasznos iránymutatásokat tartalmaz az egyéb témakörökben (beszerzési igényekben) érintett Forrásgazda szervezetek részére is.
- 2022. év során 26 db közbeszerzési eljárás előkészítési szakaszában került sor előzetes piaci konzultáció megindítására. Az előzetes piaci konzultációk eredményeként az egyajánlattevős eljárások számának csökkentésére vonatkozó elemzés még nem tud teljes körben megvalósulni, tekintettel az alábbiakra:
  - o a 26 db előzetes piaci konzultációból 8 db még folyamatban van
  - o a 26 db előzetes piaci konzultációból 18 db lezárult, de
    - 9 db-ban nem érkezett jelentkezés/észrevétel

<sup>1</sup> a 2022. évet követő költségvetési években

- 4 db epk-t követően még nem került eljárás megindításra
  - 10 db eljárásban (vagy az eljáráson belül van olyan részajánlat, ami esetében) az epk ellenére csak 1 részvételre jelentkező/ajánlattevő jelentkezett/adott ajánlatot
- Minden közbeszerzési eljárásban fokozottan vizsgálja a MÁV-START Zrt. a részajánlattételi lehetőség biztosítását és csak olyan esetben mellőzi ezt, ahol a jogszabály is lehetőséget biztosít arra, hogy a beszerzés tárgyára, összetettségére tekintettel a részajánlattételi lehetőség sem gazdasági/üzleti sem megvalósíthatósági szempontból nem nyújt lehetőséget a beszerzési igény kielégítésére. A MÁV-START Zrt. a speciális működési szektorból adódó műszaki igények teljesítésére vonatkozó beszerzési igényei tekintetében (különösen a szakanyag árubeszerzések tekintetében) többrészajánlatos közbeszerzési eljárásokat indított 2022. évben, azonban ez sem tudta áthidalni az egyajánlattevős közbeszerzési eljárások számának problémáját. A részajánlattételi lehetőség mellőzését az eljárást megindító döntéselőkészítő anyagban minden esetben részletesen indokolta a Forrásgazda szervezet és az előkészítő és értékelő bizottság.
  - A nagy volumenű, hosszú távú keretszerződések helyett keretmegállapodásos eljárási fajták alkalmazása egyre inkább előtérbe került, a MÁV-START Zrt. folyamatosan vizsgálja a keretmegállapodásos eljárások előnyben részesítését.
  - A szerződéses feltételek fokozott vizsgálatára 2022-ben a MÁV-START Zrt. kiemelt figyelmet fordított abból a szempontból, hogy a
    - szerződéses időtartam
    - szerződésben megfogalmazott mellékkötelezettségek
    - az ajánlati ár esetleges módosításnak feltételei
 a széles körű verseny lehetőségét biztosítja-e
 

Ahol az adott beszerzési tárgy lehetővé és indokoltá tette, ott a verseny élénkítésének érdekében a szerződéses ár indexálásának biztosítása megtörtént (figyelemmel többek között a gazdasági válság miatt kialakult piaci környezetre)
  - Azokban az esetekben, amikor a közbeszerzési eljárás becsült értékének alátámasztása érdekében indikatív árajánlatok bekérésére került sor, kiemelt figyelmet fordított a MÁV-START Zrt. 2022. évben is (a korábbi évek gyakorlatához hasonlóan), hogy a beszerzési tárgy kapcsán minél szélesebb körben felkutassa azokat a gazdasági szereplőket, amelyek az eljárásban potenciális ajánlattevők lehetnek, és indikatív ajánlatkérést küldött az érintett gazdasági szereplők számára. Az indikatív ajánlatkérések során a Társaság a műszaki leírás minél pontosabb meghatározására törekszik, elegendő időt biztosít a gazdasági szereplőknek indikatív ajánlataik elkészítésére, több alkalommal egyéb körülmények tekintetében is megfogalmaz kérdéseket az indikatív árajánlat kérés keretében (pl teljesíthető szállítási/utánpótlási határidő, stb.) majd a beérkezett indikatív ajánlatokat részletesen kiértékeli és mérlegelést követően az azokban foglaltakat lehetőség szerint beépíti a közbeszerzési eljárást megindító dokumentumokba a beszerzési igény részeként, ösztönözve ezzel azt, hogy az indikatív ajánlatot benyújtó gazdasági szereplők minél szélesebb köre ajánlatot nyújtson be az adott tárgyban megindításra kerülő közbeszerzési eljárásban.

Budapest, 2023. február 6.